

**Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la formalisation d'un schéma de développement logistique de la métropole Nantes-Saint-Nazaire**

**La logistique, levier d'une nouvelle dynamique industrielle, l'Estuaire de la Loire, un pôle d'excellence logistique**

**21 février 2013**



Samarcande Transport-Logistique-Territoire  
50-52 rue Edouard Pailleron 75019 Paris  
Tél : 01 53 19 81 02 – fax : 01 53 19 06 36  
e-mail : [samarcande@samarcande.fr](mailto:samarcande@samarcande.fr)  
site web : [www.samarcande.fr](http://www.samarcande.fr)

# Industrie et excellence logistique : grands traits du diagnostic

## Des filières motrices où la logistique est stratégique

- Les filières navale et aéro et plus globalement métaux/mécaniques tirent l'industrie locale
- Énergie : une filière stratégique qui converge avec les précédentes
- IAA : une dualité industrie lourde liée au port (Cargill, Tereos...) / activités de transformation encore vivaces (LU, St Michel) à forts enjeux logistiques

## Des savoir-faire et des pratiques avancés

- Un fort savoir-faire, tissu de sous-et co/traitance développé
- Synergie avec l'outil portuaire, facteur de pérennisation (Man)
- Des démarches collaboratives et d'innovation (IRT, Néopolia...)
- Avantage concurrentiel logistiques complexes / gros ensembles



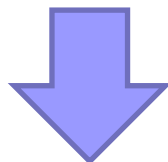
## Les principaux enjeux

- La compétitivité de l'industrie dépend fortement de l'excellence logistique
- Logistique complexe : un savoir-faire qui pérennise l'activité (assemblage navires, avions)
- Logistique des grands ensembles (navale, aéronautique, moteurs...)
- Une activité productive dépendant de la mer et du port (énergie, IAA, navale, aéronautique, grands équipements mécaniques)
- Les acteurs de la logistique à l'initiative d'approches et d'actions originales
- Optimisation logistique : mutualisation (stockage produits divers en amont et transport)
- L'excellence logistique appuyée par des prestataires locaux intégrés
- La part des coûts logistiques dans les nouvelles filières est considérable (25 % pour les EMR...)



## Les pistes de réflexion

- Assurer le relais aux industries cycliques (navale)
- Diversification / mise en commun des savoir-faire : Néopolia
- Constructions nouvelles en mer à partir du savoir-faire STX
- Une nouvelle compétence majeure : les (nouveaux) matériaux
- Biocarburants, diversification possible pour la raffinerie
- EMR (éoliennes marines, flottantes, hydroliennes), complexe industriel en construction (Alstom, STX), 1200 emplois, AO : St Nazaire sur toute la filière, rôle central logistique et port



### Axes stratégiques concernés

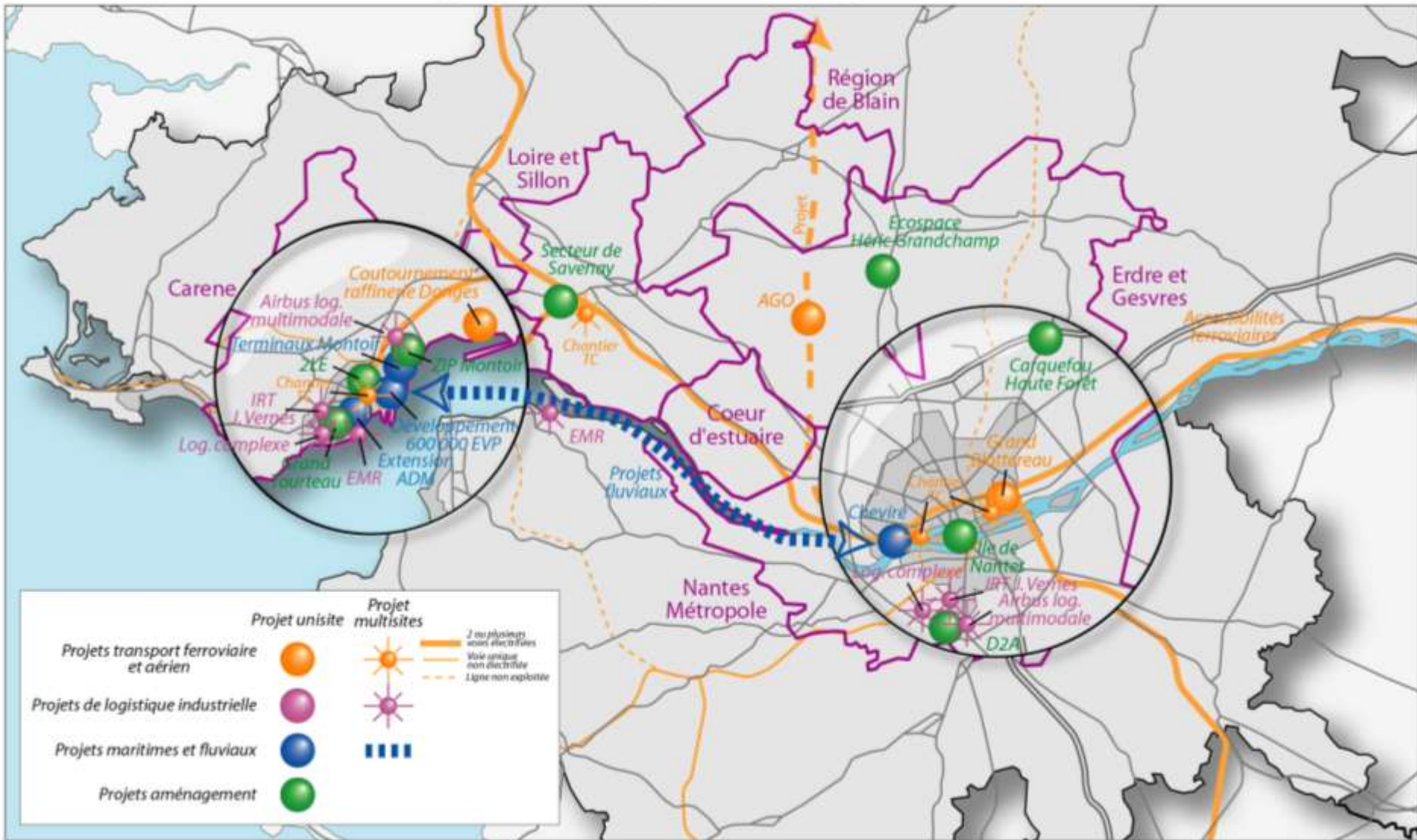
**1** Logistique,  
levier du  
renouveau  
industriel

**2** renforcer la  
vocation éco-  
logistique

**3** Mutualiser la  
logistique des  
entreprises

**9** Un pôle  
d'excellence  
logistique

# Esquisse de schéma logistique du pôle métropolitain Nantes Saint Nazaire



## Organisation de l'atelier,

- Quel constat « prospectif » : 15 mn de libre expression

L'industrie métropolitaine conserve des bases fortes et évolue rapidement vers de nouvelles logiques et organisations. La dynamique industrielle et la compétitivité des entreprises reposent en large partie sur l'excellence logistique. La place à donner à la logistique dans les projets industriels ou de recherche doit être valorisée.

- Trois questions :

- À venir