



Séminaire pour la formalisation d'un schéma de développement logistique de la métropole Nantes-Saint-Nazaire

Présentation du diagnostic, des enjeux et des pistes stratégiques

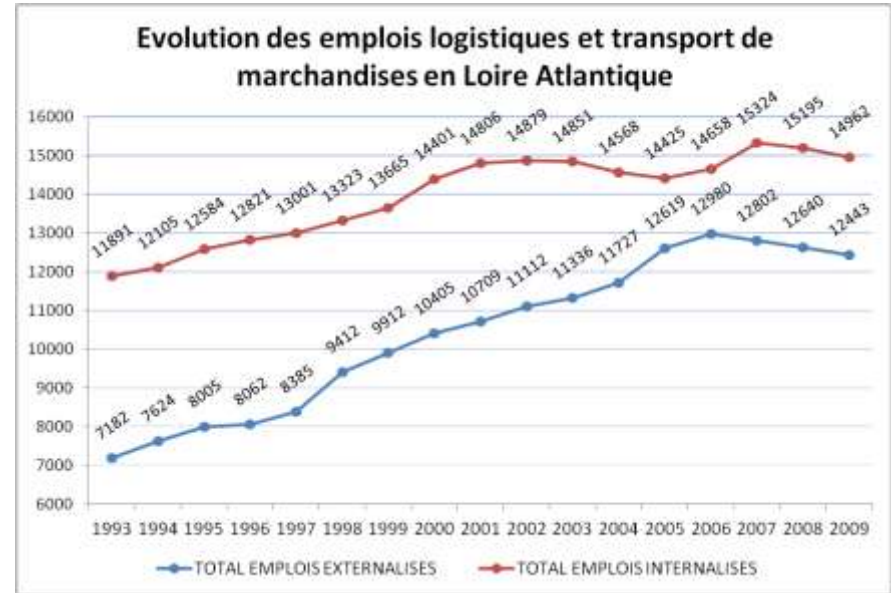
Nantes, 21 février 2013



Samarcande Transport-Logistique-Territoire
50-52 rue Edouard Pailleron 75019 Paris
Tél : 01 53 19 81 02 – fax : 01 53 19 06 36
e-mail : samarcande@samarcande.fr
site web : www.samarcande.fr

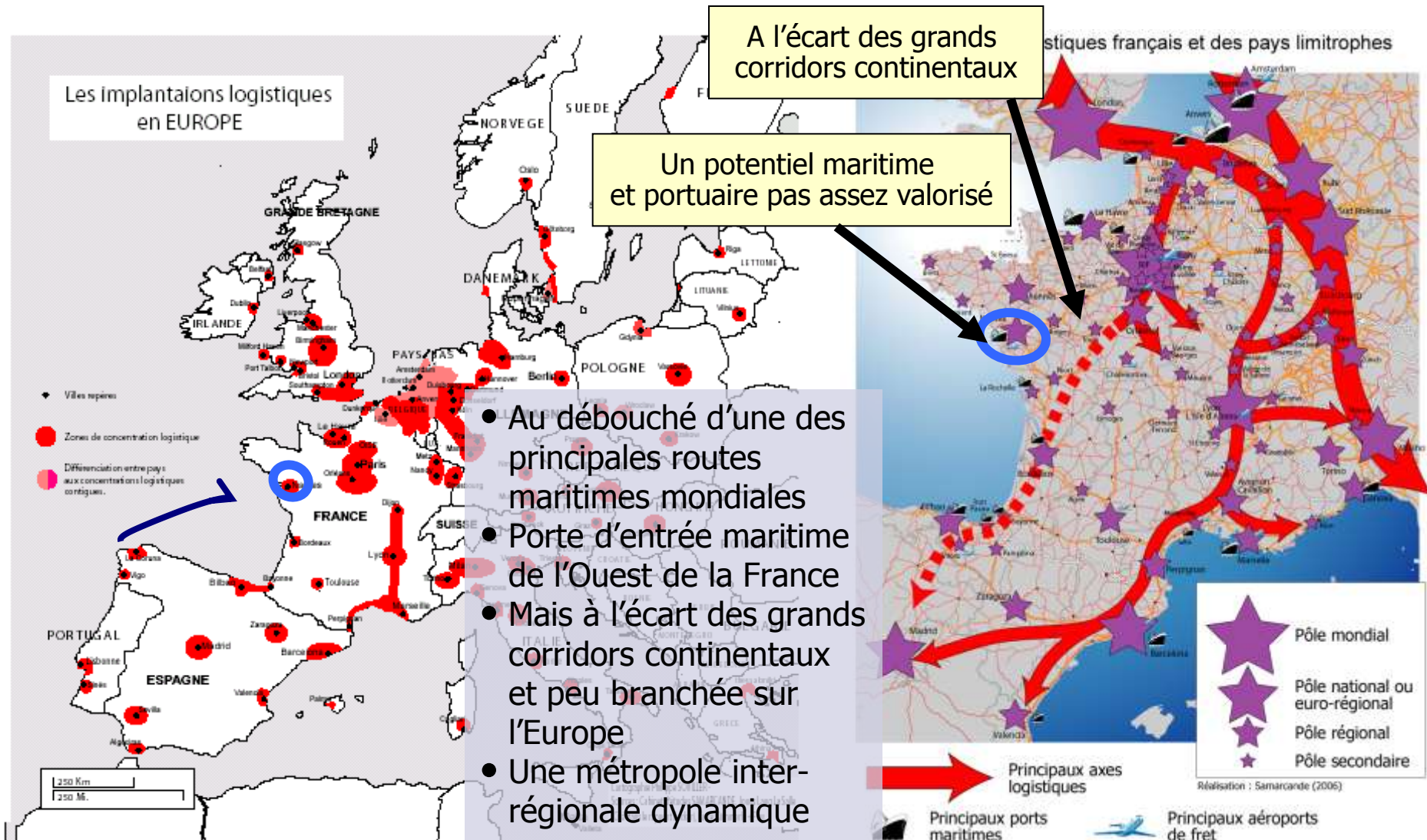
Pourquoi la logistique ?

- Une fonction inévitable comme l'appareil digestif
- Une fonction clé du développement économique et social du territoire
- Une activité créatrice d'emplois : 27 000 emplois, + 8000 de 1993 à 2009
- Un levier pour le maintien et le développement de l'activité productive
- Un outil de rayonnement métropolitain
- Un outil de développement territorial



- Une fonction impactante, qui perturbe d'autant plus la population, l'environnement et le territoire, qu'on ne s'en préoccupe pas et qu'on laisse faire le marché
- Une fonction qui touche à l'ensemble des aspects de la vie économique, sociale et environnementale et qui nécessite une approche transversale et systémique

Porte d'entrée Ouest de la France ou porte d'entrée de l'Ouest de la France ?



Diagnostic et enjeux

1. Consolidation de l'industrie

- Les nombreuses expériences logistiques consolident les filières traditionnelles et dynamisent les nouvelles
- La compétitivité de l'industrie dépend de l'excellence logistique et des synergies portuaires

2. Porte d'entrée Ouest de la France ?

- Principal pôle logistique du G-O, NSN dispose avec son port d'un outil formidable mal valorisé
- La logistique doit enrichir l'articulation maritime-terrestre pour étendre l'hinterland de la métropole

3. L'aménagement logistique de l'espace

- Les logistiques nantaise et nazairienne très spécialisées manquent de foncier, desserrement vers la périphérie
- Contenue dans les agglo, la croissance de la logistique devra être « plateformisée » pour éviter le mitage

4. Le système multimodal de transport

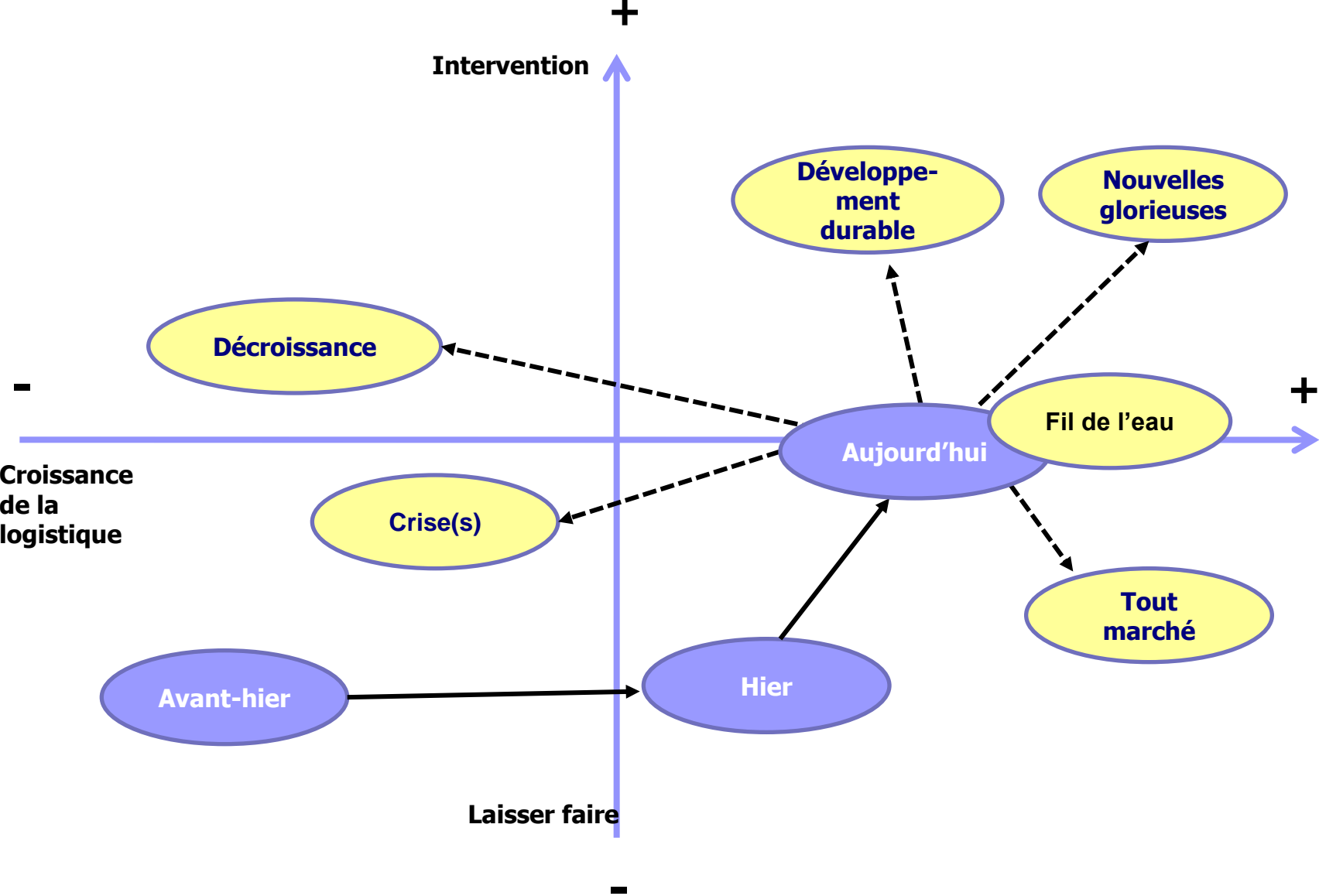
- La routé hégémonique, favorisée par le déclin (fer) ou la faiblesse des autres modes
- Articulation multimodale (mer/fer/fleuve/route) et plateformisation, le renouveau des modes alternatifs



Un pôle au service de la logistique



Logistique, le chemin critique



Quels scénarios de contexte ?

- Un scénario probable : le fil de l'eau,
 - Mais il ne fait pas rêver
 - Si on le retient les scénarios d'action doivent l'infléchir en le tirant localement vers le haut

- Un scénario souhaitable : un mix des nouvelles glorieuses et de développement durable
 - Le premier peut plus convenir à Saint Nazaire et le second à Nantes
 - Il implique des hypothèses politiques et économiques non réunies aujourd'hui
 - Est-il possible à moyen et long terme ?

Scénario d'action court terme

Fil de l'eau

- Scénario sous contrainte : faible croissance et réduction de l'intervention publique
- Préservation activités économiques et emploi par valorisation de l'excellence logistique
Elargissement vocation régionale du port
- Le fret ferroviaire doit s'insérer dans un réseau de + en + occupé par les voyageurs
- Remise en service d'une offre TC autour du port (Montoir), annexe GB
- Nantes se renforce dans le tertiaire supérieur, St N préserve son avantage industriel
- Organisation de l'accueil logistique autour de 4 sites (Cheviré, Carquefou, Grandchamp-Heric, 2LE)
- Expériences ponctuelles logistique urbaine
- Développement de la mutualisation logistique et de la logistique de niche (prestataires)
- Développement des activités de recherche et de spécialités logistiques par niches

Facteurs de changement externes : surtout des incertitudes

Facteurs de changement internes : un volontarisme pour renverser les tendances

Scénario d'action long terme

Croissance verte

- Nouvelle dynamique économique et un début de mutation du modèle de société
- Réindustrialisation autour des industries vertes et d'excellence logistique, redynamisation tissu local
- Développement du « port industriel intégré »
- GPMNSN devient un port à vocation nationale
- Modernisation accélérée du réseau fer et augmentation des capacités pour le fret
- Offre TC élargie (Gd Ouest) et nouveaux chantiers
- Nantes et St Nazaire développement conjoint dans l'excellence logistico-industrielle
- Accueil logistique autour de 6 sites (Cheviré, Carquefou, Grandchamp-Heric, 2LE, Savenay et Sud)
- Grands projets logistique urbaine (multimodalité fleuve, fer, TC)
- Développement de la mutualisation logistique et de logistique multi-spécialités
- Développement général recherche, formation logistiques

Facteurs de changement externes : des orientations ambitieuses

Facteurs de changement internes : une déclinaison forte des politiques nationales

9 axes stratégiques articulés en deux temps

À court terme (2015/2020) : une faible croissance nationale et réduction des moyens pour l'intervention publique

A moyen/long terme (2020/2030) : une nouvelle dynamique économique et un début de mutation du modèle de société

**1 Logistique levier du
renouveau industriel**

**2 Renforcer la vocation éco-
logistique**

**3 Mutualiser la logistique des
entreprises de la métropole**

4 Port et Porte d'entrée Ouest

**5 Un nouveau système fret
ferroviaire métropolitain**

**6 Recréer une offre combinée
rail-route**

**7 Un aménagement logistique
structuré**

**8 Des projets de logistique
urbaine**

**9 Un pôle d'excellence
logistique**

Les 22 projets par axe stratégique

| | Projets | Axes |
|----|---|-------------|
| 1 | Airbus Logistique multimodal | 1-4 |
| 2 | EMR | 1-2-3-4 |
| 3 | Logistique complexe et grands ensembles mécaniques | 1-2-3-4-9 |
| 4 | PF IRT | 1-2-9 |
| 5 | Développement conteneurs 600 000 EVP | 4-6 |
| 6 | Extension ADM Autoroute ferroviaire | 4-5 |
| 7 | Terminaux portuaires Montoir | 4-5-6 |
| 8 | Cheviré | 2-4-5-6-7-8 |
| 9 | Projets fluviaux | 2-4-7-8 |
| 10 | Contournement Raffinerie de Donges | 4-5-7 |
| 11 | Aéroport du Grand Ouest | 2-4-7 |
| 12 | Pôle fret ferroviaire du Gd Blottereau | 5-6 |
| 13 | Accessibilité ferroviaire | 5-6 |
| 14 | Chantiers transport combiné | 4-6-7 |
| 15 | 2LE | 1-2-4-6-7 |
| 16 | Fonctionnement de la ZIP Montoir Saint Nazaire Bassin Penhoët | 1-3-4-7 |
| 17 | Le Grand Tourteau | 1-4-7 |
| 18 | Triangle de Savenay | 4-5-6-7 |
| 19 | Ecospaces Heric-Grandchamp | 3-7 |
| 20 | Carquefou Haute-Forêt | 3-7-8 |
| 21 | Nantes Atlantique D2A | 3-7-8 |
| 22 | Ile de Nantes | 2-5-7-8-9 |

Classification et temporalité des projets

